

Solverde Bürgerkraftwerke Energiegenossenschaft eG Lagebericht des Vorstandes zum Geschäftsjahr 2023





Gliederung

1. Grundlagen des Unternehmens
2. Wirtschaftsbericht 2023
3. Nachtragsbericht 2024
4. Prognosebericht
5. SWOT-Analyse: Stärken, Schwächen, Chancen, Risiken



1) Grundlagen des Unternehmens

Geschäftsmodell, laufendes Geschäft

- › Planung, Bau und Betrieb von Solarstromanlagen mit Bürgerbeteiligung
- › In kleinerem Umfang Projektentwicklungsdienstleistungen
- › Tendenz in der Gewichtung von Planung Bau und Betrieb:
Mit jedem weiteren Projekt verschiebt sich der Arbeitsschwerpunkt in Richtung Betriebsführung



1) Grundlagen des Unternehmens

Forschung und Entwicklung: Arbeitsbereiche

- Test von unterschiedlichen Tools und Softwarelösungen für die Fehlerdiagnose: Einsatz von Drohnen und Softwarelösungen
- Entwicklung von technischen Betriebsführungslösungen
 - Fernüberwachung
 - Bereitstellung der Fernsteuerbarkeit für die Netzbetreiber
- Simulation einer Nahwärmeversorgung am Beispiel Ziegendorf



1) Grundlagen des Unternehmens

Forschung und Entwicklung:

Nahwärmeversorgung Ziegenderf durch Wärmepumpe u. PV-Strom





1) Grundlagen des Unternehmens

Forschung und Entwicklung:

Nahwärmeversorgung Ziegendorf durch Wärmepumpe u. PV-Strom

Ergebnis:

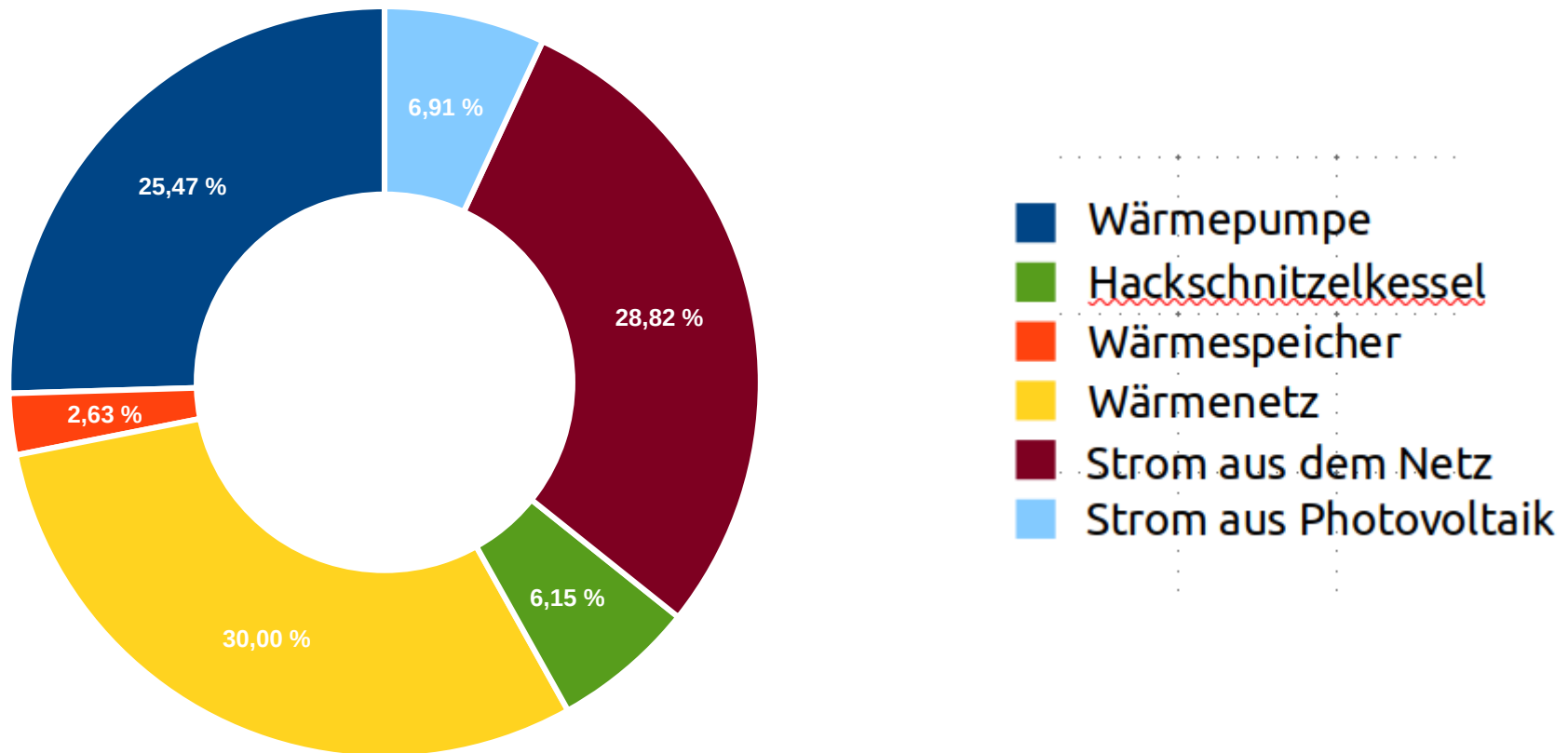
Simulation	Erdwärmepumpe 10MW PV	Grundwasser- WP 10MW PV	Erdwärmepumpe 50MW PV	Erdwärmepumpe 1MW PV
Wärmeerzeugungs- kosten	18,12 ct/kWh	16,32 ct/kWh	17,95 ct/kWh	19,00 ct/kWh



1) Grundlagen des Unternehmens

Forschung und Entwicklung:

Nahwärmeversorgung Ziegendorf durch Wärmepumpe u. PV-Strom

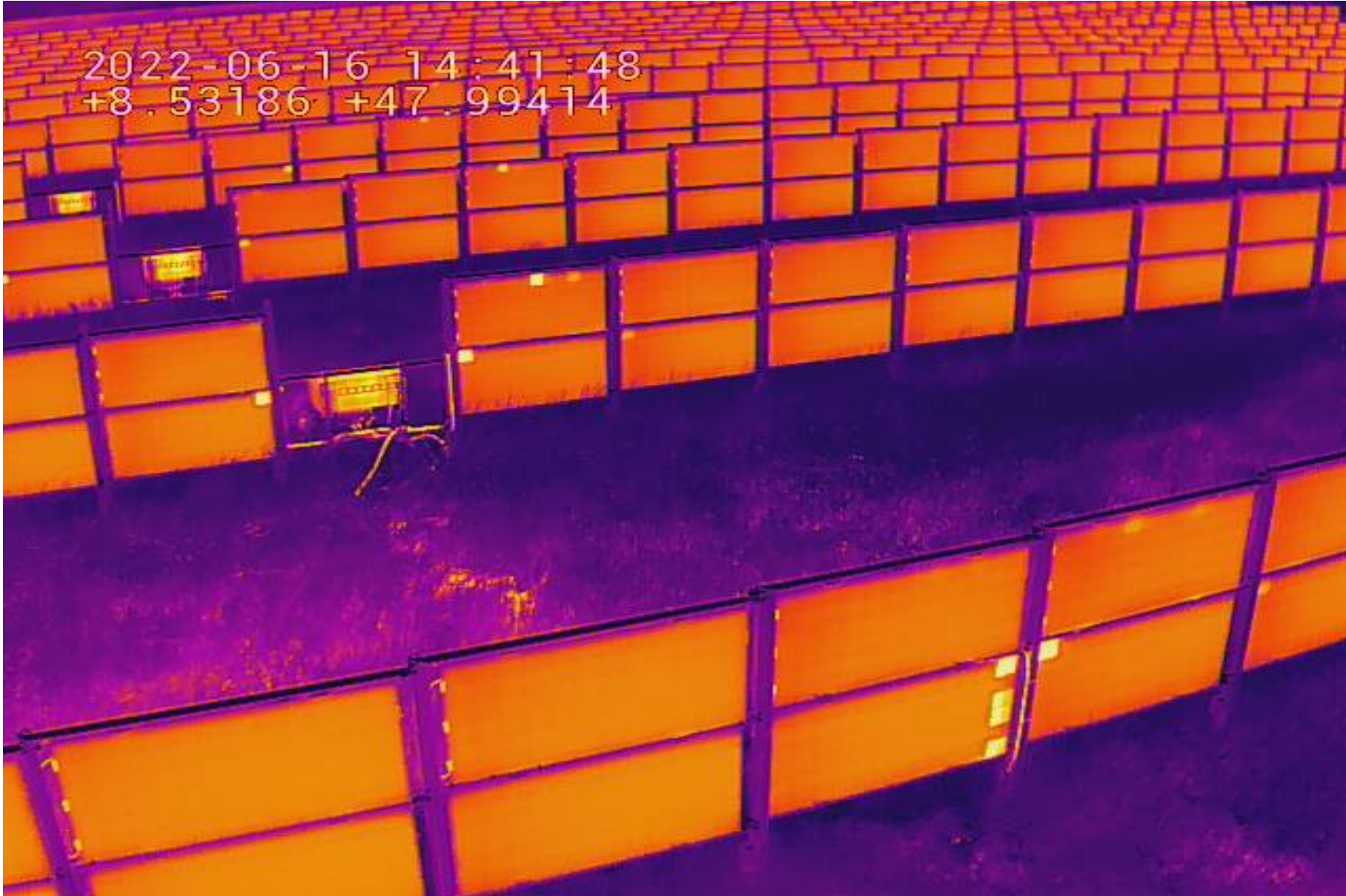




1) Grundlagen des Unternehmens

Forschung und Entwicklung:

Softwarelösungen für die Auswertung von Infrarotaufnahmen bei der PV- Anlagen-Fehlerdiagnose





1) Grundlagen des Unternehmens

Alle Standorte > PVA_Zwinge > #16762 - Solarthermografie (10 Apr. 2024)

Karte Foto Grafik Details Filter Exportieren

Anmerken/Messen Massenaktionen Ansehen

Rothenbergfeld Schmalau LOWER SAXONY THURINGIA

Solarpark Zwinge Am bnf

SAXPLAN

Bezeichnung

Layer

- Anmerkungen [0]
- Thermische Anomalien [766]
 - Mehrfach-Diode 10
 - Single bypassed 18
 - Hotspot 398
 - Mehrfacher Hotspot 327
 - Erhitzer 6
 - Anschlusskasten 6
 - String (offener Stromkreis) 7
- Standortregionen
- Komponenten der Website
- Standort Design-Dateien
 - Transparenz
 - Belegung_blank
 - Stringplan
 - Grenzen
 - Basis Layer



1) Grundlagen des Unternehmens

Marktforschung:

Ist die technische Betriebsführung als Dienstleistung ein interessantes Geschäftsfeld für die Solverde?

Folgendes Vorgehen für die Klärung dieser Frage:

- Drohnenbefliegung von Anlagen mit Fehlerdiagnose als Türöffner
- Dadurch Kontakt zu Betreibern von „notleidenden“ Anlagen
- Ziel:
 - Auswertung von 20-50 Anlagendiagnosen
 - Feedback von deren Betreibern, welche Betriebsführungsdienstleistungen sie nachfragen



2) Wirtschaftsbericht 2023

Branchenspezifische Rahmenbedingungen:

- Strommarkt immer stärker geprägt durch saisonale und tageszeitliche Preisschwankungen
- Dadurch:
 - Schlechtere Prognostizierbarkeit von Projekten
 - Höheres Chance-Potenzial
- Derzeit starker politischer Wille für den Ausbau der Erneuerbaren Energien
- Konkret: Sonderausschreibungssegment für Agrar-Photovoltaik



2) Wirtschaftsbericht 2023

Geschäftsverlauf Solverde Gruppe

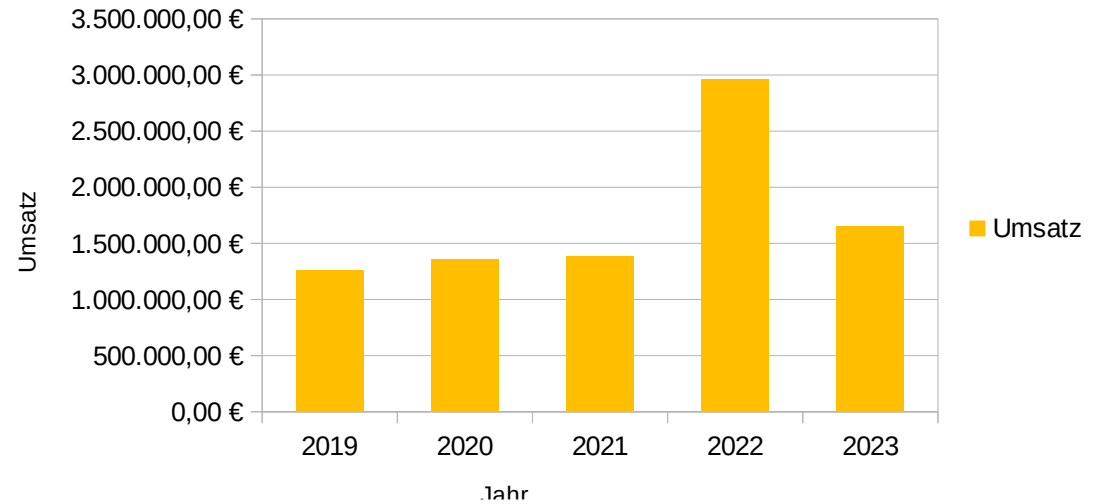
Umsatz Stromerlöse:

- 2019: 1,26 Mio
- 2020: 1,36 Mio
- 2021: 1,38 Mio
- 2022: 2,96 Mio
- 2023: 1,65 Mio

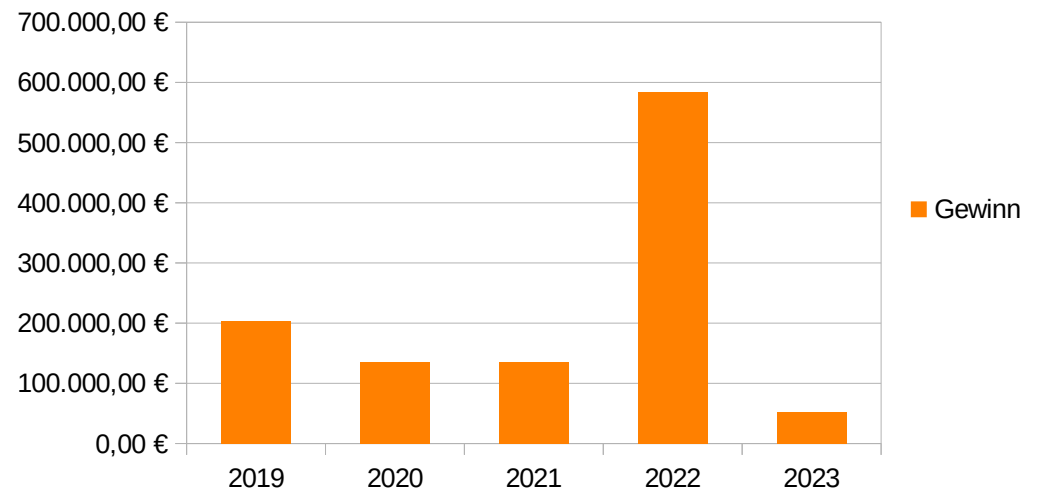
Ergebnis vor Steuer:

- 2019: 204.247 €
- 2020: 134.589 €
- 2021: 135.024 €
- 2022: 583.795 €
- 2023: 51.391 €

Umsatz Solverde Bürgerkraftwerke



Ergebnis vor Steuer Solverde Bürgerkraftwerke





2) Wirtschaftsbericht 2023

Detailliertes Ergebnis der Solverde Genossenschaft 2023:

Jahresüberschuss:	51.391,53 €
- Zuführung gesetzliche Verlustrücklage:	-3.581,51 €
- Steuer:	-15.576,48 €
=ausschüttbarer Gewinn	32.233,54 € (0,71%)



2) Wirtschaftsbericht 2023

Ursachen für den niedrigen Gewinn bei gutem Umsatz:

Einmalereignisse und unvorhergesehene Reparaturen:

- › Die Mitarbeiterboni in Höhe von etwa **47.000 €** für das Ausnahmejahr 2022 mindern den Ertrag in 2023
- › Reparaturkosten Auf-Dach-Schaden Anlage Marpingen **25.000 €**
- › Reparatur Anlage Trier AC-Sammler **30.000 €**
- › Bindung von rund 1,1 Mio in den Modulen für das Projekt Breydin, die noch nicht verbaut sind (bei 3,5% Kapitalkosten ca. **38.500 €**)

Summe außerordentliche Gewinnminderungen: **140.500 €**



3) Nachtragsbericht für 2024

- Im Jahr 2024 bisher **mittlere Sonneneinstrahlung**
- Keine größeren Reparaturen
- Investition in Steuerungs- und Regelungstechnik nötig, ca. 15.000-20.000 €
- **Strompreise im „neuen Normal“**, mit steigenden tageszeitlichen und saisonalen Schwankungen
- **Projektentwicklung Breydin** (nahe Berlin), 8 MW:
 - Positiver Bescheid durch die obere Naturschutzbehörde
 - 1. Offenlegung bislang ohne Einwände
 - Erwartung: Baurechtliche Baureife bis Ende des Jahres



3) Prognosebericht

Prognose für die Rahmenbedingungen:

- Der Netzanschluss wird immer schwieriger
- Der **Netzausbau**, der **Lastenausgleich** zwischen Erzeugung und Verbrauch sowie **Sektorenkopplung** bleiben die entscheidenden Kernthemen der Energiewende, die auch in die Projektentwicklung hinein wirken
- Solarpaket 1
 - Agrar-Photovoltaik enthält eigene Ausschreibungstöpfe (Kategorie 1 und Kategorie 2)
 - Agrar-Photovoltaik wird per se EEG-vergütungsfähig



4) Prognosebericht

Prognose für die Solverde Bürgerkraftwerke:

- Wir erwarten für die kommenden Jahre Stromerlöse von ca. 1,6 Mio vor der Umsetzung des Projektes Breydin und deutlich über 2 Mio nach dem Bau der Anlage Breydin
- Allmähliche Verlagerung des Arbeitsschwerpunktes weg von Anlagenbau und Projektentwicklung hin zu Anlagenbetrieb und Repowering
- Einpendeln der ausschüttbaren Gewinne bei 2-5%



5) Chancen- und Risikenbericht: SWOT-Analyse

Chancen

- › Gute Chancen in der Projektentwicklung durch Agrar-PV und das Genossenschaftsmodell
- › Nutzung der Chancen aus dem Solarpaket 1 für Agrar-Photovoltaik
- › Politischer Wille zu Gunsten von Energieautarkie
- › Zusatzerlöse durch Stromvertrieb und Betriebsführungsdienstleistungen
- › Tiefgehendes Knowhow im Repowering

Stärken

- › Starke “Anleger-Community” der Genossenschaft
- › Zugang zu Projektansätzen durch Kooperation mit der Solverde Projektentwicklung GmbH
- › Stabile, über die Jahre steigende Umsätze
- › Langfristiger Finanzierungsaufbau
- › Schlanke Struktur
- › Tiefgehendes, technisches Betriebsführungs-Knowhow

Risiken

- › Wenig Redundanzen beim Personal
- › Risiken aus Forderungen an die SolarArt Kraftwerk 1 GmbH & Co. KG
- › Fehlender rechtlicher Rahmen für die Digitalisierung von Genossenschaften

Schwächen

- › Geringe Größe, daher fehlende Nutzung von Skaleneffekten (Verbesserung durch Zubau)



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!





Fragen oder Rückmeldungen?



Solverde Bürgerkraftwerke Energiegenossenschaft eG

Nicolai Zwosta
Burgsdorfstraße 8
13353 Berlin

nicolai.zwosta@solverde-buergerkraftwerke.de
Tel: +49 30 284 331 04